

Oficio No. CGOVC/CEC113/04/168/2018

Guadalajara, Jalisco, a 24 de octubre del 2018.

**JUNTA DIRECTIVA DE  
EL CENTRO DE INVESTIGACIONES BIOLÓGICAS  
DEL NORESTE, S.C.**

**P r e s e n t e.**

En términos de lo dispuesto por los artículos 2688, 2709 y demás relativos del Código Civil Federal; 3, fracciones X y XV, de sus Estatutos; 31, 58, fracción XV, 59, fracción X, 60 y 63, párrafo primero, de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales; 29, 30, fracción VI, y demás aplicables del Reglamento de la referida Ley; 53 y 56, fracción XIII, de la Ley de Ciencia y Tecnología; 37, fracción XI y 46, de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal; y, los artículos 76 y 78 del Reglamento Interior de la Secretaría de la Función Pública en el carácter de Comisario Públicos designados, por la citada Secretaría ante el **El Centro de Investigaciones Biológicas del Noreste, S.C. (CIBNOR)**, asociación civil asimilada a empresa de participación estatal mayoritaria del Gobierno Federal, reconocida como Centro Público de Investigación del Sistema CONACYT, presentamos la OPINIÓN sobre el desempeño general de la Entidad, con base en el Informe de Autoevaluación al 1er Semestre del 2018, que somete el Dr. Daniel Bernardino Lluch Cota, en su calidad de Director General de la Entidad, a la consideración de la Junta Directiva del CIBNOR.

**A. Integración y Funcionamiento del Órgano de Gobierno.**

En 2018, la Junta Directiva celebró una sesión ordinaria contando con la asistencia de los miembros designados y debida integración para sesionar de la misma, dando cumplimiento a lo establecido en las leyes, reglamentos y disposiciones respectivas.

Asimismo, en la "Orden del Día" de la referida reunión, se incluyeron los asuntos que establecen los ordenamientos y normatividad aplicables, mismos que se trataron y resolvieron conforme a las atribuciones de la propia Junta Directiva.

**B. Situación Operativa y Financiera.**

**B.1 Situación Operativa.**

Durante el 1er semestre de 2018, El CIBNOR orientó sus acciones para cumplir con las metas previstas divididas en: i) Proyectos de Investigación Científica, ii) Formación de Capital Humano, iii) Difusión y Divulgación de la Ciencia y iv) Transferencia Tecnológica y Vinculación, resaltando los siguientes resultados:

**i) Proyectos de Investigación Científica.**

Se cuenta con 101 proyectos sustantivos vigentes. Un total de 113 investigadores, de los cuales 110 cuentan con el grado de Doctor. De la plantilla de personal académico 103 pertenecen al SNI.

A continuación, se describen las principales actividades sustantivas de los cuatro programas académicos que integran este rubro:

### **Programa Acuicultura**

En el periodo que se informa el programa abordó 40 proyectos que se agrupan en torno a las líneas estratégicas y cuyos resultados obtenidos contribuyeron al cumplimiento del objetivo estratégico institucional "Elevar la calidad científica en las ciencias biológicas y en el uso y manejo y preservación de los recursos naturales" y son las siguientes:

- Biotecnología en plancton.
- Biología y desarrollo de tecnologías para el cultivo de crustáceos.
- Biología y desarrollo de tecnologías para el cultivo de moluscos.
- Biología y desarrollo de tecnologías para el cultivo de peces.

### **Principales impactos**

Se han generado proyectos de nutrición para camarón y peces; y para enfermedades de crustáceos, peces y moluscos; las entidades de gobierno se han enfocado en mayor medida a los moluscos a través de proyectos de desarrollo en tecnologías de cultivo, incluyendo producción de semilla; enfocándose a las enfermedades y a la búsqueda de una mayor eco-eficiencia en el cultivo del camarón. La investigación contribuye al desarrollo de las empresas que, en su gran mayoría, se ubican en la línea de los crustáceos debido a que la principal industria acuícola es el cultivo del camarón.

### **Programa de Ecología Pesquera**

El programa abordó 15 proyectos, todos con financiamiento externo y que se agrupan en torno a las siguientes líneas estratégicas:

- Efectos de la pesca en sistemas socioambientales.
- Exploración, dimensionamiento y desarrollo sustentable de nuevas pesquerías.
- Variabilidad y vulnerabilidad de ecosistemas marinos.
- Maximización del valor económico de productos pesqueros.
- Recuperación, ordenamiento y sustentabilidad de pesquerías.

### **Principales Impactos**

La aplicación de técnicas y propuestas metodológicas de vanguardia para el estudio de jaibas y peces, fuentes de empleo alternativos promoviendo la pesca responsablemente, y la creación de dos proyectos con Fondos Mixtos, para establecer las bases para una pesca sustentable en el alto Golfo de California y mitigar la pesca incidental de la Tortuga Amarilla.

### **Programa de Planeación Ambiental y Conservación.**

Los trabajos de investigación de este programa se conformaron por 17 proyectos que se agrupan en torno a las siguientes líneas estratégicas:

- Biodiversidad de México: Problemática, usos y conservación de Procesos.
- Museo de Historia Natural: taxonomía y sistemática.
- Procesos ecosistémicos y servicios ambientales.
- Condición de los sistemas costeros y su tendencia ambiental.
- Investigación para el desarrollo sustentable: efectos de las actividades humanas sobre los recursos naturales.
- Estrés oxidativo
- Microbiología ambiental.

### **Principales Impactos**

El desarrollo de las empresas, que en su gran mayoría se ubican en la línea de Microbiología Ambiental.

### **Programa de Agricultura en Zonas Áridas**

En el periodo que se reporta, se abordaron 11 proyectos con las siguientes líneas estratégicas:

- Agricultura Orgánica.
- Fitosanidad e Inocuidad Alimentaria
- Agrotecnología y Recursos Energéticos.

- Agua, suelo y clima en Agricultura de Zonas Áridas.
- Biotecnología y aprovechamiento de Recursos Genéticos.

#### **Principales impactos**

Inauguración del invernadero bio-seguro para la contención de organismos genéticamente modificados, determinación de métodos para el mejor aprovechamiento del agua, implementación de la tecnología de desarrollo de la acuaponía combinada con el cultivo a cielo abierto adaptado a regiones áridas, entre otros.

#### **ii) Formación de Capital Humano**

Se atienden tres programas:

- Programas de Estudios de Posgrado
- Programas de Formación de Recursos Humanos Externos
- Programa de Educación Continua.

#### **Programas de Estudios de Posgrado**

El CIBNOR ofrece tres programas de posgrado: Doctorado en Ciencias y la Maestría en Ciencias en el Uso, Manejo y Preservación de los Recursos Naturales, el Programa Interinstitucional de Doctorado en Ciencias en Bioeconomía Pesquera y Acuícola.

Durante el periodo que se reporta ingresaron ocho estudiantes y se graduaron nueve a nivel Doctorado, en la Maestría hubo 29 ingresos y 13 obtuvieron el grado.

#### **Programa de Formación de Recursos Humanos Externos.**

Este programa incluye el registro y seguimiento de los estudiantes externos (inscritos en instituciones locales, nacionales y del extranjero), y de los investigadores externos que acuden a realizar diversas actividades como servicio social, prácticas profesionales, verano científico, estancias de investigación etc. De enero a junio, se atendieron a 247 alumnos externos.

#### **Programa de Educación Continua**

Este programa está orientado a fortalecer la captación científica, tecnológica, social, humanística y de innovación de personal de otras instituciones públicas, privadas o del sector productivo; así como, la vinculación con el sector productivo y dependencias gubernamentales de la región.

A nivel local destaca de manera importante la realización del evento "Semana de Posgrado" que el CIBNOR, en conjunto con el Centro Interdisciplinario de Ciencias Marinas (CICIMAR) y la Universidad Autónoma de Baja California Sur realizaron.

#### **iii) Difusión y Divulgación de la Ciencia**

En el periodo que se informa se reportan 405 actividades dirigidas al público en general entre las que destacan:

- Producciones: radiofónicas 22 y televisivas 9
- Medios: 47 publicaciones en prensa local, 2 en prensa internacional, 47 en prensa nacional.
- Electrónicos: se enviaron 65 Twitters, 56 anuncios en el rotativo del CIBNOR, 19,022 visualizaciones en YouTube, 4,534 registros en Facebook.
- Se llevó a cabo la Kermes de Ciencias, Obras de Teatro Guiñol con temas ecológicos, Visitas de grupos escolares, caravanas de ciencias a los municipios de La Paz y Los Cabos, se celebró la Quinta ExpoCiencia Sudcaliforniana.

#### **iv) Transferencia Tecnológica y Vinculación**

Destaca en este rubro la participación de programas académicos en las acciones para impulsar la vinculación y la transferencia del conocimiento y servicios en el uso, manejo y preservación de los recursos naturales.

Se han realizado una serie de gestiones para la solicitud de patentes, en la que destaca: la del Reactor para la producción de microalgas enriquecidas con leds.

La sub-coordinación de Estudios Ambientales y Servicios Especializados, elaboró 17 propuestas técnico-económicas para empresas públicas y privadas, de las cuales nueve han sido aprobadas.

Los laboratorios de la Sub-coordinación de laboratorios y servicios analíticos participa activamente en la formación de recursos humanos, atendiendo la demanda de capacitación, entrenamiento técnico y estancias de investigación de los estudiantes de Posgrado e investigadores, así como de estudiantes externos.

#### BioHelis Parque de Innovación Tecnológica

- A través de BioHelis, se tiene una serie de empresas con las que se tiene estrecha vinculación, transferencia de tecnología y servicios entre las que se encuentran:
- Marimex del Pacífico: Se encuentra iniciando la producción de Triploides de ostión y durante este año se espera que pueda establecer un laboratorio para el mantenimiento y cruces del núcleo genético.
- RedClaw de México está ofreciendo apoyo para someter un proyecto denominado "Innovación del cultivo intensivo ecoeficiente de la producción de langosta de agua dulce".
- Kampachi Farms México: está realizando trámites a fin de iniciar la construcción del laboratorio comercial de producción de juveniles de jurel.
- Algaltech: Tiene un contrato vigente para la validación tecnológica del aprovechamiento de macroalgas del género Ulva Caltrata en INNOVA; sin embargo, a solicitado posponer el inicio del mismo, ya que la fuente de producción de materia prima ha retrasado su primera producción.
- A finales de 2017 se firmaron los convenios con la empresa Kampachi Farms México, quien había venido validando su tecnología de cultivo de jurel, a fin de que pueda alojar el primer laboratorio comercial de producción de alevines de *Seriola rivoliana* en Comercia, el área de proyectos comerciales de Biohelis. La inversión inicial en el laboratorio es de \$60 millones de pesos, en una coparticipación de CONACYT con la empresa, a través de FOMIX BCS, que iniciará su construcción a finales de 2018 y producirá un mínimo de 1 millón de alvines por año, generando regalías anuales al parque por \$1.8 millones a partir de 2020.
- Por otro lado, el vínculo con las empresas ha permitido seguir generando proyectos de innovación necesarios para la optimización tecnológica en los siguientes años.
- Las proyecciones de ingresos para el parque por arrendamiento, servicios y regalías incrementarían gradualmente para alcanzar más de \$11 millones en 2023.

#### Participación del Centro en las Estrategias de Integración del Sistema

##### Programas de Investigación de Largo Aliento (PILA) - Alimentación

Este programa se constituye de cinco módulos: Biotecnología Integral, Cadenas alimentarias, Formas productivas campesinas, Control de plagas y enfermedades y Recursos naturales. Sin embargo, en este semestre no se tuvieron acciones relevantes.

##### PILA de Cambio Climático y Sustentabilidad

Tiene como objeto "Generar conocimiento científico multidisciplinario en materia de sustentabilidad y cambio climático ". Está conformado por seis líneas de investigación:

- CIBNOR: Información base sobre emisiones de captura del CO2 en los ecosistemas de México-
- INECOL: Plagas invasoras exóticas y nativas de México.
- CIATEC: Conservación y manejo del recurso hídrico en zonas de alta vulnerabilidad.
- Instituto MORA: Impacto del cambio climático en los procesos sociales, económicos y ambientales.
- CIATEC: Aportaciones al Atlas Nacional de Riesgos.
- CIBNOR: Apropiación social del conocimiento en materia de sustentabilidad y cambio climático.

#### ECATIs

A la fecha se cuenta con el convenio para la operación de la ECATI de Servicios Ambientales y una cartera de servicios disponibles para el usuario potencial.

### Proyecto de Coordinación III

Existe un concentrado de toda la cartera de Desarrollos Tecnológicos que está disponible para usuarios potenciales y cada centro ha tenido acercamientos con empresas u otros sectores interesados, concretándose algunas acciones o proyectos específicos.

### Consorcio Bioturbosina

El CIBNOR participa atendiendo la producción y abastecimiento de biomasa de aceites vegetales como materia prima para la conversión a bio-turbosina a través del cultivo masivo en el campo, mediante el manejo agronómico sostenible de *Jatropha curcas*.

### Consorcio de Innovación y transferencia tecnológica para el desarrollo agroalimentario del Estado de Aguascalientes.

Durante el primer semestre del 2018, se estructuró una propuesta FORMIX Aguascalientes "Sistema de producción intensiva y sustentable de tilapia para detonar una cadena de valor competitiva y rentable con pequeños productores para mercados de alto valor"; el cual se encuentra en proceso de valoración.

### Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

El presupuesto anual original ascendió a 483.2 MDP, el presupuesto modificado anual es de 473.2 MDP; y el presupuesto al periodo de 232.3 MDP, ejerciéndose 199.0, es decir, sólo el 85.66% del presupuesto programado.

El CIBNOR presenta dos indicadores de desempeño por programa presupuestario, los cuales están alineados al CAR presentando el siguiente avance: i) Índice de sostenibilidad económica 58.3%, y el Índice de sostenibilidad económica para la investigación 76.7%.

### B.2 Situación Financiera (No Dictaminada)

Balance General al 30 de junio del 2018, comparado con junio del 2017.

#### Miles de pesos

Concepto	Año		Variación		Concepto	Año		Variación	
	jun-18	jun-17	Monto	%		jun-18	jun-17	Monto	%
Activo	579,661.20	534,458.15	45,203.06	8.46%	Pasivo	388,615.95	271,343.91	117,272.04	43.22
					Hacienda Pública/Patrimonio	191,045.25	263,114.23	-72,068.98	-27.39
Total de Activo	579,661.20	534,458.15	45,203.06	8.46%	Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	579,661.20	534,458.15	45,203.06	8.46

El cuadro anterior muestra un incremento en el activo por 45,203.0 mdp, y en el pasivo por 117,271.0 mdp, mientras que la Hacienda Pública disminuyó en 72,068.9 mdp cifras comparadas con el mismo periodo del año pasado.

Entre las principales variaciones se tienen:

#### Miles de pesos

CONCEPTO	AÑO		VARIACIÓN	
	2018	2017	ABSOLUTA	RELATIVA
Activo				
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	76,714	50,524	26,191	51.84%

Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	12,848	6,335	6,513	102.80%
Otro Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	117,823	44,098	73,724	167.18%
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorios	23,951	36,582	-12,631	-34.53%
Equipo de Transporte (Vehiculos)	1,812	4,096	-2,284	-55.76%
Otros Activos Diferidos	5,952	2,857	3,094	108.29%
<b>Pasivo</b>				
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	824	2,053	-1,229	-59.87%
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	10,415	6,736	3,680	54.63%
Fondos en Administración a Corto Plazo	27,439	18,129	9,309	51.35%
Otros Pasivos Circulantes	30,707	3,992	26,715	669.20%
Fondos en Garantía a Largo Plazo	163	7,381	-7,218	-97.79%
Fondos en Administración a Largo Plazo	138,862	68,985	69,877	101.29%
<b>Hacienda Pública/Patrimonio</b>				
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,937	26,788	-24,852	-92.77%

**El CIBNOR, deberá preparar nota informativa, en la que se explique las variaciones del cuadro anterior.**

#### Razones Financieras

Concepto	Razón
Liquidez inmediata	3.17
Solvencia	3.17
Palanca Financiera	2.03
Endeudamiento	0.67

Del análisis financiero realizado apreciamos una razón de Liquidez de 3.17 pesos lo que garantiza el cumplimiento de los pasivos a corto plazo; en cuanto a la razón de solvencia el CIBNOR cuenta con 3.17 pesos de Efectivos y Equivalentes, por cada peso de patrimonio se tienen compromisos por \$2.03 de pasivo. Por último, la tabla anterior muestra que por cada \$1.00 que adeuda el instituto, este cuenta con \$0.67 de patrimonio; por lo que se puede concluir una situación financiera estable.

**Estado de Actividades (Ingresos y Egresos) del 1° de enero al 30 de junio de 2018, comparado con el periodo 1 de enero al 30 de junio de 2017**

CONCEPTO	AÑO		VARIACIÓN	
	2018	2017	ABSOLUTA	RELATIVA
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>				
Ingresos de gestión	21,113	13,087	8,027	61.34%
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	207,945	202,289	5,656	2.80%
Otros Ingresos y Beneficios	1,850	2,593	-743	-28.64%

<b>Total de Ingresos</b>	<b>230,909</b>	<b>217,969</b>	<b>12,940</b>	<b>5.94%</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>				
Gastos de Funcionamiento	207,629	188,582	19,047	10.10%
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	689	2,595	-1,906	-73.44%
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	20,654	3	20,651	687,434.95%
<b>Total de Gastos y Otras Perdidas</b>	<b>228,972</b>	<b>191,180</b>	<b>37,792</b>	<b>19.77%</b>
<b>AHORRO/(DESAHORRO) DEL EJERCICIO</b>	<b>1,937</b>	<b>26,788</b>	<b>-24,852</b>	<b>-92.77%</b>

A pesar de que la entidad recibió más ingresos en un 5%, los gastos y otras pérdidas se incrementaron en un 19.7%. La Entidad aclara que durante el ejercicio 2016 y 2017 registraron las depreciaciones de activo circulante, así como las amortizaciones y provisiones laborales en el mes de diciembre de cada ejercicio, y por políticas internas para este ejercicio, mensualmente se registra la depreciación y amortización, motivo por el cual existe una variación considerable en el rubro de Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias por 20,654 mdp.

A pesar de ello el CIBNOR muestra un ahorro de 1,936 mdp; pero, comparado con el año anterior refleja un desahorro del 92.7%.

### C. Integración de Programas y Presupuestos.

#### C.1 Eficiencia en la Captación de Ingresos.

#### Recursos Fiscales

Miles de pesos

Capítulo de Gasto	Presupuesto Original	Presupuesto Modificado	Programado al periodo
1000	352,745.00	352,745.00	173,057.40
2000	11,011.30	7,808.40	5,656.70
3000	56,073.40	49,279.30	28,853.60
4000	1,013.00	1,013.00	377.50
<b>Subtotal</b>	<b>420,842.70</b>	<b>410,842.70</b>	<b>207,945.20</b>

#### Recursos Propios

Miles de pesos

Capítulo de Gasto	Presupuesto Original	Presupuesto Modificado	Presupuesto Programado	Recurso Captado
1000	12,805.10	12,805.10	0.00	0.00
2000	5,974.00	5,974.00	2,517.90	0.00
3000	43,076.60	43,076.60	21,637.00	16,495.30
4000	500.00	500.00	231.30	0.00
<b>TOTAL</b>	<b>62,355.70</b>	<b>62,355.70</b>	<b>24,386.20</b>	<b>16,495.30</b>

El presupuesto original total ascendió a 483,198.40 mdp, cifra que disminuyó en 0.60%, alcanzando un presupuesto modificado anual de 473,198.3 mdp, (considerando recursos fiscales y propios).

Se captó 16,495.30 mdp; sin embargo, no cumplió con la meta originalmente planeada.

## C.2 Efectividad en el Ejercicio del Gasto.

### Recursos Fiscales.

Miles de pesos

Capítulo de Gasto	Programado	Ejercido	Devengado	Total	Variación
1000	173,057.4	155,168.7	6,551.9	161,720.6	93.44
2000	5,656.7	5,873.6	53.0	5,926.6	104.77
3000	28,853.6	27,260.4	604.2	27,864.6	96.57
4000	377.5	367.9	0	367.9	97.45
<b>Subtotal</b>	<b>207,945.2</b>	<b>188,670.6</b>	<b>7,209.1</b>	<b>195,879.7</b>	<b>94.19</b>

### Recursos Propios.

Miles de pesos

Capítulo de Gasto	Programado	Ejercido	Devengado	Total	Variación
1000	0.00	750.7	24.3	775.0	-100.0
2000	2,517.90	1,882.9	29.1	1,912.0	75.93
3000	21,637.00	7,306.9	1,616.2	8,923.1	41.24
4000	231.30	388.7	0	388.7	-168.05
<b>Subtotal</b>	<b>24,386.20</b>	<b>10,329.1</b>	<b>1,669.6</b>	<b>11,998.8</b>	<b>49.20</b>

El CIBNOR muestra un ejercicio de gasto muy irregular ya que: en los recursos fiscales, el capítulo 2000 muestra un sobre-ejercicio y en el resto de los capítulos un subejercicio; y en los recursos propios el comportamiento es similar sobre-ejercicio en el capítulo 4000 y subejercicio en el resto. Se ejerció un total de 198,999.7 mdp, considerando recursos fiscales y propios (sin devengado), resultado que muestra subejercicio global equivalente al 85.65%.

El flujo de efectivo de recursos CONACYT, reporta una disponibilidad inicial de 15,833.4 mdp; ingresos por 37,200.1 mdp; el gasto corriente de operación ascendió a 11,272.7 mdp, la Inversión Física a 156.1 mdp; dando como resultado una disponibilidad final de 41,604.5 mdp.

En apego a las Disposiciones de Austeridad, Ajuste del Gasto Corriente, Mejora y Modernización de la Gestión Pública, el CIBNOR realizó diversas acciones a fin de cumplir con los criterios y procedimientos específicos para la aplicación y seguimiento de las medidas para el uso eficiente, transparente y eficaz de los recursos públicos y las acciones de disciplina presupuestaria en el ejercicio del gasto público, así como para la modernización de la Administración Pública Federal. La entidad como ejecutora también dio cumplimiento a la administración por resultados, de tal manera que se cumplieron las metas y objetivos previstos en sus programas conforme a lo dispuesto en la Ley. También establecieron medidas para racionalizar el gasto destinado a las actividades administrativas y de apoyo, sin afectar el cumplimiento de las metas de los programas aprobados en el Presupuesto de Egresos de la Federación. Así también, se señala que debido a las condiciones económicas el presupuesto de recursos fiscales asignado a la entidad, no ha tenido un incremento real en los últimos años y se ha dado cumplimiento a las metas; sin embargo, no hay ahorros, lo que hace la Entidad es sujetarse al presupuesto asignado.



La estructura orgánica autorizada corresponde a 535 plazas autorizadas, 496 fueron ocupadas: de mando 31; personal científico y tecnológico 320, personal administrativo 64, eventuales 77 y honorarios 4. Las plazas vacantes se integran por: 30 de personal científico y tecnológico, 8 administrativos y 1 de honorarios.

#### **D. Asuntos Relevantes de la Gestión.**

##### **D.1 Pasivos Laborales Contingentes.**

El CIBNOR reporta 2 litigios laborales en proceso y 2 contencioso administrativo; de acuerdo con la información presentada, todos están a favor de EL CIBNOR.

**Recomendamos a EL CIBNOR dar seguimiento al desarrollo procesal en las instancias jurisdiccionales competentes, atendiendo con oportunidad cada una de las etapas del procedimiento legal, allegándose de todos los elementos probatorios que aporten las áreas involucradas.**

##### **D.2 Control y Auditoría.**

El inventario de observaciones muestra al 30 de junio del 2018:

- Quejas 6
- Responsabilidades 2
- Observaciones pendientes de atender 9 todas dictaminadas por el OIC y con una antigüedad menor a 6 meses.

**Solicitamos a EL CIBNOR instrumentar las acciones necesarias que conlleven a su pronta atención y evitar su recurrencia.**

#### **E. Cumplimiento de la Normatividad y Políticas Generales, Sectoriales e Institucionales.**

##### **E.1 Plan Nacional de Desarrollo.**

El CIBNOR informa que contribuye de manera tangencial a las cinco metas del Plan Nacional de Desarrollo con énfasis en las actividades del Eje III: "México con Educación de Calidad", las cuales se orientaron principalmente al desarrollo científico, tecnológico y la innovación, pilares para el progreso económico y social sostenible.

A la fecha se tiene una estrategia basada en seis categorías: i) investigación científica; ii) docencia y formación de recursos humanos; iii) Vinculación; iv) Transferencia de conocimiento e innovación, v) Difusión y divulgación y vi) Gestión presupuestal.

##### **E.2 Programa Sectorial de Mediano Plazo 2014-2018.**

Las actividades de El CIBNOR están alineadas con el Programa Especial de Ciencia y Tecnología e Innovación (PECiTI) 2014-2018, estableciendo las líneas de acción para el logro de la meta 3.5 del PND 2013-2018, específicamente en las estrategias 3.5.2 "Contribuir a la formación y fortalecimiento del capital humano de alto nivel"; 3.5.3 "Impulsar el desarrollo de las vocaciones y capacidades científicas, tecnológicas y de innovación locales, para fortalecer el desarrollo regional sustentable e incluyente"; 3.5.4 "Contribuir a la transparencia y aprovechamiento del conocimiento vinculado a las instituciones de educación superior y los centros de investigación con los sectores público, social y privado"; y 3.5.5 "Contribuir al fortalecimiento de la infraestructura científica y tecnológica del país".

##### **E.3 Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental (LFTAIPG).**

En términos de esta Ley, se atendieron 22 solicitudes de información, mismas que fueron atendidas en tiempo y forma. El tiempo promedio de tención es de 6 días.

Bajo la premisa de la LFTAIPG, la Entidad comenta que no cuentan con expedientes clasificados como reservados al cierre del periodo.

Se llevó a cabo la actualización trimestral del Sistema de Portales de Obligaciones de Transparencia (SIPOT), mediante el llenado y carga de un universo de 101 formatos.

Respecto a la organización y actualización de Archivos, el CIBNOR reporta acciones tales como: reordenación de cajas resguardadas, inventario de cajas para baja y se ha mantenido contacto con la empresa SOLAR, quien se encuentra desarrollando un software de Gestión Documental, a efecto de poder llevar a cabo un convenio mediante el cual el software en mención sea donado y se pagaría sólo los gastos de instalación.

#### **E.4 Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público.**

<b>Cálculo y determinación de adjudicaciones conforme a la LAASSP</b>			
<b>Fundamento Jurídico</b>	<b>Procedimiento de Adjudicación</b>	<b>Monto</b>	<b>Porcentaje</b>
Artículo 1, quinto párrafo	Adquisiciones entre dependencias del Sector Público	3,188.55	3%
Artículo 26, 26 bis y 28	Licitación Pública (nacional o internacional)	1,441.22	2%
Artículo 41	Adjudicación Directa (supuestos de excepción)	21,728.24	23%
Artículo 42	Adjudicación Directa (montos de actuación)	26,652.33	28%
Monto no ejercido		41,313.56	44%
<b>Total</b>		<b>94,323.91</b>	<b>100%</b>

El presupuesto anual de adquisiciones ascendió a \$94,323.91 miles de pesos; a través del artículo 42 fueron contratados \$26,652.33 miles de pesos (28%), lo que significa que la suma de las operaciones realizadas con base en este artículo no excedió el 30% que establece la citada Ley; mediante el procedimiento de licitación pública \$1,441.22 miles de pesos (2%); artículo 1 de la Ley, \$3,188.55 miles de pesos (3%); así como excepciones previstas en el artículo 41 por \$21,728.24 miles de pesos (23%).

Es importante mencionar que, las Disposiciones Específicas para el Cierre del Ejercicio Presupuestario 2018, dictadas por la SHCP, mediante oficio 307-A.-1892, señalan que ... los ejecutores de gasto no podrán iniciar procedimientos de contratación a partir del 16 de julio de 2018, y la fecha límite para formalizar compromisos por el procedimiento de adjudicación directa será el 31 de julio de 2018... (sic).

De conformidad con lo establecido en los incisos a), d) y e) del numeral 17 de las disposiciones antes citadas, la entidad debe contar con las autorizaciones correspondientes por parte de la SHCP; para ejercer recursos propios.

**Con base en lo antes expuesto, solicitamos a la entidad informar, del cumplimiento a las disposiciones de cierre por lo que respecta a los recursos fiscales y propios.**

#### **E.5 Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionadas con las Mismas.**

El CIBNOR, no contó con recursos financieros para ejercer Obra Pública para el ejercicio 2018.

#### **E.6 Programa para un Gobierno Cercano y Moderno (PGCM 2013-2018).**

EL CIBNOR informó que llevó a cabo acciones para dar cumplimiento a las bases de colaboración que derivan de las líneas de acción generales del PGCM y las medidas contempladas en el Decreto de Austeridad, tales como: Acceso a la Información, Archivo General de la Nación, Contrataciones Públicas, Inversiones e Infraestructura, Mejora Regulatoria, Optimización del uso de Recursos en la APF, Política de Transferencia, Tecnologías de Información, entre otras.

#### **E.7 Cadenas Productivas de Nacional Financiera, S.N.C.**

Durante el periodo que se reporta, se registraron 4,109 proveedores, de los cuales 161 son proveedores con cuentas por pagar; 1,701 documentos registrados por un monto de 27,459.3 mdp, siendo susceptible

de factoraje 1,274 documentos por un total de 24,321.7 mdp. No se reportan documentos operados.

### E.8 Control Interno Institucional.

Se informa a este Órgano de Gobierno que el estado que guarda el Control Interno Institucional se han llevado a cabo dos Sesiones del Comité de Control y Desempeño Institucional (COCODI) celebradas el 22 de febrero y 26 de abril del 2018, presentando los siguientes resultados:

- PTCL de las 64 acciones de mejora 24 presentaron un avance del 100% 20 en proceso y 20 sin avance.
- PTAR de las 73 acciones de control 7 presentaron un avance al 100%, 61 con un avance igual o mayor al 50% y 5 con un avance menor del 50%.
- El Comité de Ética y Prevención de Conflictos de Interés reporto lo siguiente: se concluyeron 3 de los procedimientos de investigación que se venían reportando, se recibieron 8 denuncias, y se inició de oficio 1 procedimiento de investigación relacionado con el incumplimiento en sus funciones por parte de un servidor público, de las cuales 2 se resolvieron por incompetencia, y los 7 restantes se encuentran en trámite.

### E. 9 Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Presentación de la Guía para el cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los documentos emitidos por la CONAC.

La Entidad informo que su sistema contable cumple con todos los requisitos.

### Convenio de Administración por Resultados (CAR).

Indicadores Estratégicos		Programado 2018			Propuesto 2018			Alcanzado al 1er semestre			Avance Acumulado vs Anual
Nombre	Unidad de medida	Num	Den	Ind	Num	Den	Ind	Num	Den	Ind	
1.1 Generación de conocimiento de calidad	Número de publicaciones arbitradas/Número de investigadores titulares	401	115	3.49	356	115	3.10	111	97	1.14	35%
1.2 Proyectos externos por investigador	Número de proyectos de investigación financiados con recursos externos/Número de investigadores titulares del Centro	242	115	2.10				101	97	1.04	49.5%

2.1 Calidad de los posgrados	No. De programas registrados en el PNPC de reciente creación+ No. De programas registrados en el PNPC en desarrollo (*2)+ No. De programas registrados en el PNPC consolidados (*3)+No. De programas registrados en el PNPC de competencia internacional (*4)/No. de programas de posgrado reconocidos por el CONACYT en el PNPC	10	12	0.83				10	12	0.83	50%
2.2 Generación de RH especializados	Número de alumnos graduados en programas de especialidad del PNPC + Número de alumnos graduados en programas de maestría del PNPC + Número de alumnos graduados en programas de doctorado del PNPC/ Número de investigadores del Centro	55	115	0.48				23	97	0.24	50%
5.1 Actividades de divulgación por personal CyT	Actividades de divulgación dirigidas al público en general Número de personal de ciencia y tecnología	589	369	1.60	887	369	2.40	405	348	1.16	48%
3.1 Proyectos interinstitucionales	Número de proyectos interinstitucionales / Número de proyectos de investigación	145	242	0.60				52	101	0.51	86%

4.1 Transferencia del conocimiento	No. De contratos o convenios de transferencia de conocimiento, innovación tecnológica, social económica o ambiental firmados vigentes y alineados al PECITI en el año 0/ No. De contratos o convenios de transferencia de conocimiento, innovación tecnológica, social económica o ambiental firmados vigentes y alineados al PETICI en el año n-1	116	112	1.04				60	112	0.54	52%
4.2 Propiedad industrial solicitada	No. De solicitudes de patentes + No. De solicitudes de modelos de utilidad + No. De solicitudes de diseños industriales en el año n No. De solicitudes de patentes + No. De solicitudes de modelos de utilidad + No. De solicitudes de diseños industriales en el año n-1	4	3	1.3				1	3	0.33	25%
6.1 Índice de sostenibilidad económica	Monto de ingresos propios / Monto de presupuesto total del Centro	84,504	705,232	0.12	68,193	705,232	0.10	16,492	232,331	0.07	70%
6.2 Índice de sostenibilidad económica para la investigación	Monto total obtenido por proyecto de investigación financiados con recursos externos/ Monto total de recursos fiscales destinados a la investigación	118,003	398,164	0.30				39,743.6	175,634.1	0.23	76%

De los 10 indicadores que presenta el CIBNOR: 4 se encuentran en un rango de 52% y 86%, 6 cuentan con un porcentaje de cumplimiento anual entre el 35% y 50%.

### G. Fideicomiso Público No Paraestatal.

De acuerdo con el flujo de efectivo del fondo, la disponibilidad inicial es de \$1,601.0 miles de pesos; ingresos por 433.7 mdp, mientras que el gasto corriente de operación ascendió a 84.7 mdp, una inversión de 693.6 mdp, quedando una disponibilidad final de \$1,256.4 mdp.

El CIBNOR, informa que se llevó a cabo en tiempo y forma la renovación para el ejercicio 2018, del fideicomiso ante la SHCP.

Los ingresos se aportaron para apoyar los proyectos: "Equipamiento para fortalecer la infraestructura del centro para la generación de conocimiento e innovación del área sustantiva"; "Equipamiento Acuapónico"; y también se utilizaron los rendimientos financieros; los egresos principalmente en el pago de honorarios.

**Es importante que el CIBNOR garantice, que el ejercicio de recursos aplicados por la vía del Fondo de Desarrollo Científico y Tecnológico, se apegue a las disposiciones en la materia y a criterios de eficiencia, eficacia y honradez, asegurando las mejores condiciones en cuanto a precio, calidad, financiamiento, oportunidad y demás circunstancias pertinentes.**

### H. Contenido y Suficiencia del Informe.

El Informe de Autoevaluación que se presenta cuenta con información suficiente, y está estructurado conforme a los Términos de Referencia para las Sesiones Ordinarias de Órganos de Gobierno de los Centros Públicos de Investigación del Sistema CONACYT y describe las acciones realizadas en el marco de la normatividad y políticas sectoriales e institucionales referentes a la evaluación de las actividades sustantivas desarrolladas, así como los avances obtenidos en el cumplimiento de los objetivos y metas del programa de mediano plazo y de sus indicadores definidos en el Convenio de Administración por Resultados.

### I. Conclusiones.

Las actividades de investigación del centro se desarrollan en torno a cuatro programas académicos: i) Acuicultura; ii) Ecología Pesquera; iii) Planeación Ambiental y Conservación y iv) Agricultura en Zonas Áridas; los cuales tienen Impactos Científico, Social, Desarrollo Regional y Económico.

La formación de recursos humanos se realiza a través de tres programas: a) Programas de Estudios de Posgrado, b) Programas de Formación de Recursos Humanos Externos, y c) Programa de Educación Continua.

Las actividades de divulgación en el CIBNOR, están a cargo de dos áreas, el Departamento de Extensión y Divulgación Científica (DEDC) y el Programa de Acercamiento de la Ciencia a la Educación (PACE), que en su conjunto realizaron emisiones radiofónicas, programas de televisión, publicaciones en revistas y periódicos, se llevaron Caravanas de Ciencias a los municipios de La Paz y Los Cabos, obras de teatro, visitas guiadas a grupos escolares, se celebró la Kermes de Ciencias y la Quinta ExpoCiencia Sudcaliforniana.

Vinculación y Transferencia de Tecnología, se lleva a cabo a través de tres Coordinaciones de área: i) Coordinación de la Oficina de Propiedad Intelectual y Comercialización de la Tecnología; ii) Coordinación de Servicios Especializados y Proyectos Institucionales y iii) Parque de Innovación Tecnológica (BIOHELIS).

Por último, la participación del centro en las estrategias de Integración del Sistema, participando en:

- ❖ Programas de Investigación de Largo Aliento (PILA)- Alimentación.
- ❖ PILA de cambio Climático y Sustentabilidad.
- ❖ ECATIs.
- ❖ Proyecto de Coordinación III.
- ❖ Consorcio Bioturbosina.
- ❖ Consorcio de Innovación y Transferencia Tecnológica para el Desarrollo Agroalimentario del Estado de Aguascalientes.

Todo lo antes expuesto con resultados favorables.

Por lo que respecta al presupuesto, su comportamiento es irregular y a nivel general presenta subejercicio.

Están cumpliendo con los mandatos de Ley, sin mencionar algún riesgo de no cumplimiento. Los indicadores CARs, reportan un avance aceptable al periodo que se reporta.

#### **J. Recomendaciones.**

Una vez analizada la información presentada por el Presidente del CIBNOR, y adicionalmente a las peticiones hechas en el cuerpo de esta Opinión, se formulan las siguientes:

- 01/2018** Definir mecanismos que permitan mejorar la captación de recursos.
- 02/2018** Incluir en los informes subsecuentes, notas a los estados financieros con información clara, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa, conforme a lo establecido en los Artículos 21, 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y en congruencia con el Manual de Contabilidad Gubernamental.
- 03/2018** Se Exhorta al Director General del CIBNOR, a privilegiar el proceso de Licitación Pública, ya que durante el periodo que se reporta sólo se ha adquirido por este proceso el 2% del presupuesto autorizado para adquisiciones.
- 04/2018** Ejercer el presupuesto conforme los calendarios establecidos para el segundo semestre del presente ejercicio y, en su caso, realizar las afectaciones presupuestarias en tiempo y forma.
- 05/2018** Continuar promoviendo la debida atención a los compromisos y metas de los indicadores asociados al PTCI, PTAR y PGCM.
- 06/2018** Determinar las estrategias necesarias para atender en tiempo y forma, lo estipulado en el artículo 4º, del Acuerdo por el que se establecen las bases generales para la rendición de cuentas de la Administración Pública Federal y para realizar la entrega – recepción de los asuntos a cargo de los servidores públicos y de los recursos asignados al momento de separarse de su empleo, cargo o comisión (publicado el 6 de julio de 2017 en el DOF).

Finalmente, solicitamos a esta Junta Directiva adoptar como acuerdos las recomendaciones emitidas en el presente instrumento de Opinión, y se instruya al titular de la Entidad a dar cumplimiento puntual a las mismas.

**A t e n t a m e n t e**



**Lic. José Enrique Girón Zenil**  
Comisario Público Propietario



**Lic. Leticia Cortés Gómez**  
Comisario Público Suplente

